

SOMMAIRE

INTRODUCTION 4



BILL GATES 6



STEVE JOBS 28



JEFF BEZOS 58



SERGEY BRIN 78



LARRY PAGE 84



MARK ZUCKERBERG 114

CONCLUSION 138

CHRONOLOGIE 141



INTRODUCTION

AU FIL DES SIÈCLES, un petit nombre de découvertes comme l'imprimerie, le télégraphe, la radio et la télévision ont provoqué des changements titanesques dans la façon de partager les informations. Chacune d'elles a apporté une amélioration révolutionnaire par rapport à la précédente. Mais le plus grand bond technologique de tous les temps pourrait bien être la création de l'ordinateur. Les ordinateurs ont permis de traiter, d'utiliser et de partager les informations d'une manière absolument sans précédent.

Comme la plupart des technologies, les ordinateurs se sont améliorés lentement au cours des années. Puis, autour de 1970, une nouvelle génération de jeunes informaticiens prodiges est entrée en scène. À leur suite, des programmeurs brillants ont imaginé, l'un après l'autre, de nouveaux modes d'utilisation des ordinateurs.

Les six hommes présentés dans ce livre ont changé l'informatique à tout jamais. Tous ont fait progresser les technologies dont ils disposaient. Tous ont créé quelque chose de neuf et de passionnant. Tous ont changé la façon dont nous vivons aujourd'hui. Bill Gates a contribué à faire pénétrer l'ordinateur dans les logements et les bureaux du grand public. Les produits de Steve Jobs,

superbement conçus, ont réussi à intégrer l'ordinateur à nos téléphones. Jeff Bezos n'a pas seulement changé notre manière d'acheter des livres mais aussi, dans certains cas, notre manière de les lire. Sergey Brin et Larry Page ont permis de trouver la réponse à n'importe quelle question, ou presque, en quelques secondes et en quelques frappes de clavier. Mark Zuckerberg a modifié notre manière de nouer des relations et de rester en contact avec nos amis.

Les ordinateurs font partie de la vie quotidienne de beaucoup de gens. Ils peuvent nous servir le même jour à établir un itinéraire pour aller quelque part, commander un livre ou même une pizza, nous documenter pour rédiger un devoir scolaire, jouer à un jeu vidéo, envoyer des messages à nos amis (qu'ils habitent en face ou de l'autre côté du globe) ou partager des photos et des vidéos avec le monde entier.

Aujourd'hui, grâce au travail novateur de ces hommes, des informations de toutes sortes sont à notre disposition en permanence. Jamais auparavant nous n'avions eu tant de faits et tant de connaissances au bout de nos doigts. Ces six hommes sont les titans des technologies modernes.

BILL GATES



BILL GATES est programmeur informatique et homme d'affaires. On le connaît surtout comme cofondateur de Microsoft, le plus grand éditeur mondial de logiciels pour micro-ordinateurs

BILL GATES VIENT AU MONDE

William Henry Gates III naquit le 28 octobre 1955. On l'appela comme son père, William Henry Gates II. Pour éviter les confusions, sa famille le surnomma Trey («trois»). De nos jours, Trey est surtout connu sous le nom de Bill Gates. Deuxième enfant de la famille, il avait une sœur aînée, Kristianne (Kristi). Son père était avocat. Sa mère, Mary Maxwell Gates, avait été institutrice avant la naissance de son fils. Même après l'arrivée d'une petite sœur, Elizabeth (Libby), elle continua à participer activement à divers projets associatifs et économiques.

À la table du dîner, les parents Gates discutaient avec leurs enfants de leurs affaires du moment ou des activités bénévoles dans lesquelles ils étaient engagés. Ils incitaient leurs trois rejetons à poser des questions. Cette famille très unie, qui passait beaucoup de temps ensemble, adorait les puzzles ainsi que les jeux de cartes et de culture générale. Tout en s'amusant beaucoup, elle prenait les jeux au sérieux, car chacun de ses membres brûlait d'envie de gagner.

En grandissant, Bill Gates se montra curieux de tout. Il lut l'encyclopédie *World Book* de A à Z, par simple plaisir. À l'école, malgré sa timidité, il excellait en maths et en littérature. Ses parents l'incitaient à se dépasser en participant à des activités dans lesquelles il était moins bon, comme le football et le football américain.

UN ENFANT DIFFICILE

Bill avait beaucoup de caractère et se rebellait souvent contre ses parents. Vers la fin de l'école primaire, il se mit à faire la sourde oreille quand sa mère lui demandait de ranger sa chambre et de venir dîner. Il se montrait insupportable et buté au point d'inquiéter ses parents. Ils avaient l'impression que leur fils les contestait sur tous les sujets.

Comme Bill était devenu difficilement gérable, ses parents l'envoyèrent chez un psychologue. Les séances durèrent une année environ. Bill Gates raconta plus tard que ce spécialiste l'avait aidé à comprendre l'inutilité de ses disputes avec ses parents, lesquels ne voulaient que son bien. Cette découverte le rendit plus conciliant et l'ambiance familiale parut s'apaiser.

Lorsque vint le moment d'entrer au collège, les parents de Bill Gates recommencèrent à s'inquiéter pour lui. Ils se demandaient s'il se plairait dans un grand établissement public. Il était petit et chétif pour son âge, et encore très timide. Ils pensaient aussi qu'il lui fallait un collège où son intelligence et sa curiosité seraient satisfaites. Ils décidèrent de l'inscrire à Lakeside, une école privée élitiste.

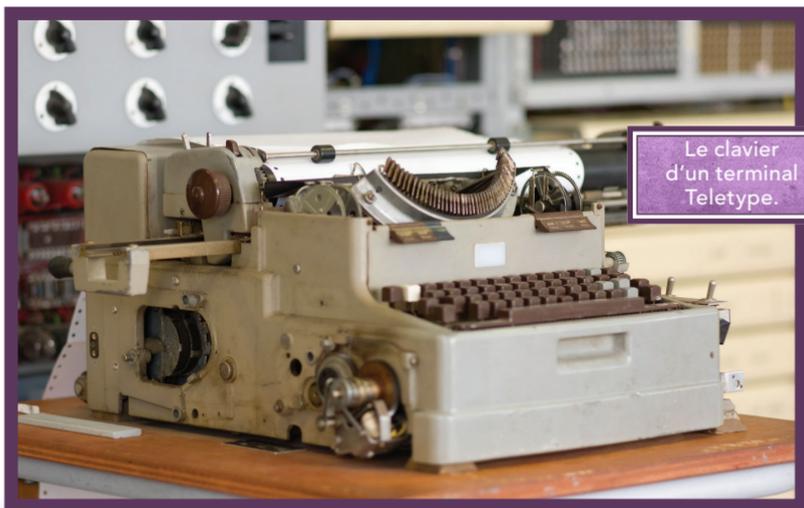
PREMIERS PAS AVEC L'ORDINATEUR

Bill Gates entra à Lakeside pour sa septième année d'école. Au début, le règlement très strict lui déplut. Il

devait par exemple porter une veste et une cravate, appeler ses professeurs « maître » et se rendre à la chapelle tous les matins. Mais il ne tarda pas à se faire quelques amis qui partageaient son intérêt pour le commerce et les entreprises d'informatique.

Puis il se produisit à Lakeside un événement qui changea le cours de sa vie.

L'association des parents d'élèves organisa un videgrenier. Avec l'argent récolté, elle loua un terminal Teletype relié à l'ordinateur de l'université de Washington. Elle acheta aussi du temps d'ordinateur pour les élèves de Lakeside. À l'époque, en 1968, les terminaux Teletype étaient connectés par les lignes téléphoniques à de gros ordinateurs situés ailleurs. L'ordinateur central était une



Le clavier
d'un terminal
Teletype.

énorme machine assez puissante pour faire fonctionner plusieurs programmes à la fois.

L'installation du nouveau terminal informatique à Lakeside souleva un gros problème: les professeurs ne savaient ni le faire fonctionner, ni quel usage lui donner. Ils autorisèrent Bill et d'autres élèves, qui en brûlaient d'envie, à l'utiliser pour trouver à quoi il pourrait servir. Bill Gates emporta les manuels à la maison pour les étudier. Lui-même, son ami Paul Allen et quelques autres élèves devinrent ainsi les experts en informatique de l'école. À son entrée en huitième année d'école, il fut dispensé de cours de mathématiques, matière dans laquelle il avait beaucoup d'avance, pour travailler sur l'ordinateur.

Bill était émerveillé par les capacités de la machine. Après quelques mois d'utilisation, il écrivit son premier programme informatique. Ce fut un jeu de tic-tac-toe, variante du morpion. Ce qui le fascinait était d'obtenir des résultats immédiats lorsqu'il écrivait un programme: soit le programme fonctionnait parfaitement, soit il ne marchait pas. Il rêvait de voir un jour chacun posséder un ordinateur à soi. Plus tard, Bill Gates dirait: «Je suis sûr que l'une des raisons pour lesquelles j'étais si déterminé à contribuer au développement du micro-ordinateur est que je voulais en avoir un moi-même.»

Bill Gates et ses amis eurent vite fait de consommer tout

le forfait-temps acheté pour eux par l'association des parents d'élèves de Lakeside, et ils en voulaient plus – beaucoup plus. Comment acheter eux-mêmes du temps d'ordinateur? Bill Gates et Paul Allen trouvèrent une entreprise des environs qui leur permit de profiter d'un écran gratuitement; en échange, ils recherchaient les problèmes de logiciels. Ils s'y rendaient surtout la nuit. Une fois ses parents couchés, Bill se glissait parfois dehors et retournait au centre informatique pour y utiliser l'ordinateur toute la nuit. Il acquit ainsi un maximum de connaissances sur les ordinateurs et étudia tous les manuels informatiques sur lesquels il parvint à mettre la main.



Un ordinateur central dans une salle informatique.

À l'époque, utiliser un gros ordinateur coûtait 40 dollars de l'heure. Pour pouvoir se payer du temps d'ordinateur, Bill, devenu lycéen, et Paul se firent embaucher comme programmeurs débutants. Pendant l'été, ils gagnèrent environ 5 000 dollars chacun, dont une partie en temps d'ordinateur.

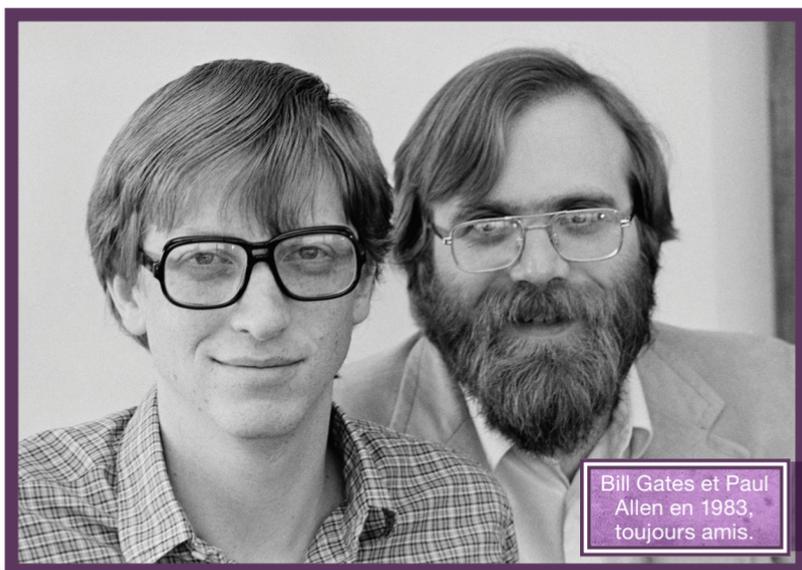
Bill Gates était encore lycéen quand Lakeside lui demanda d'écrire un programme informatique qui servirait à établir les emplois du temps des élèves. Il en profita pour aménager le programme de manière à se retrouver parmi les rares garçons inscrits dans une classe pleine de filles. Mais sa vie sociale ne s'en trouva pas facilitée pour autant : la première fille à qui il proposa de l'accompagner au bal du lycée refusa.

BILL GATES PREND LES COMMANDES

Bill et ses copains amateurs d'informatique furent surnommés le Lakeside Programmers Group. Il leur arrivait de se quereller. Paul Allen avait trois ans de plus que Bill Gates ; tous deux se chamaillaient pour savoir qui dirigerait. Après une dispute, Bill quitta le groupe. Mais Paul s'aperçut vite qu'il avait besoin de lui pour écrire les programmes. Bill Gates accepta de revenir à une seule condition : « Écoute, si tu veux que je revienne, tu dois me laisser commander. Mais c'est dangereux, car si tu me laisses

commander maintenant, je vais vouloir commander toujours.» Et à partir de ce moment, ce fut Bill Gates le patron.

Bill Gates et Paul Allen restèrent amis même lorsque le second eut fini le lycée. Au cours de l'été 1972, un article du magazine *Electronics* retint l'attention de Bill, 16 ans à l'époque, et de Paul, 19 ans. Il annonçait qu'une jeune entreprise appelée Intel avait lancé un microprocesseur (la puce qui forme le centre nerveux d'un ordinateur), le 8008. Le 8008 n'était capable d'exécuter que quelques fonctions simples. Les deux adolescents se demandèrent s'ils parviendraient à programmer la puce d'Intel pour lui en faire effectuer davantage.



Bill Gates et Paul Allen en 1983, toujours amis.